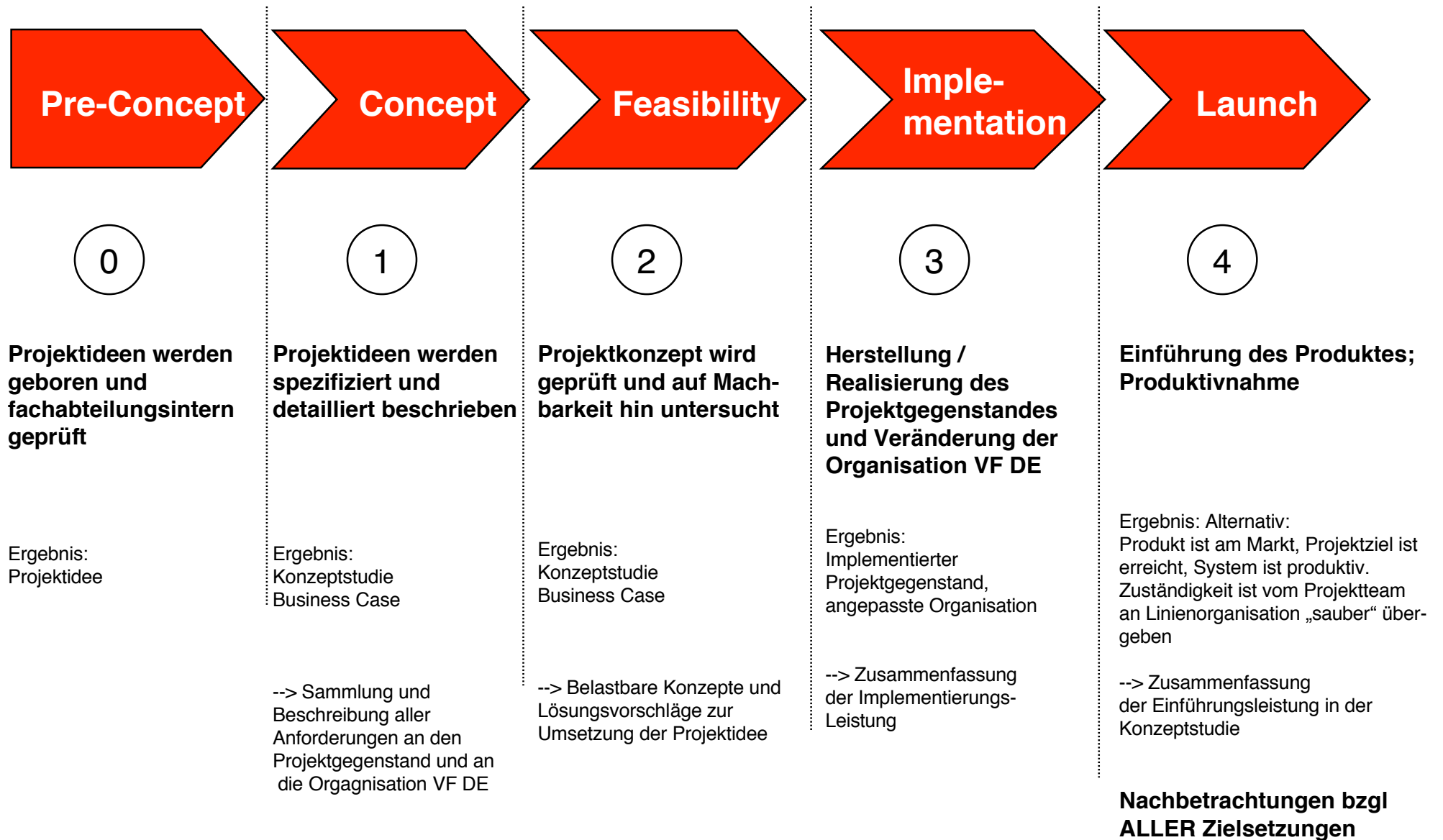
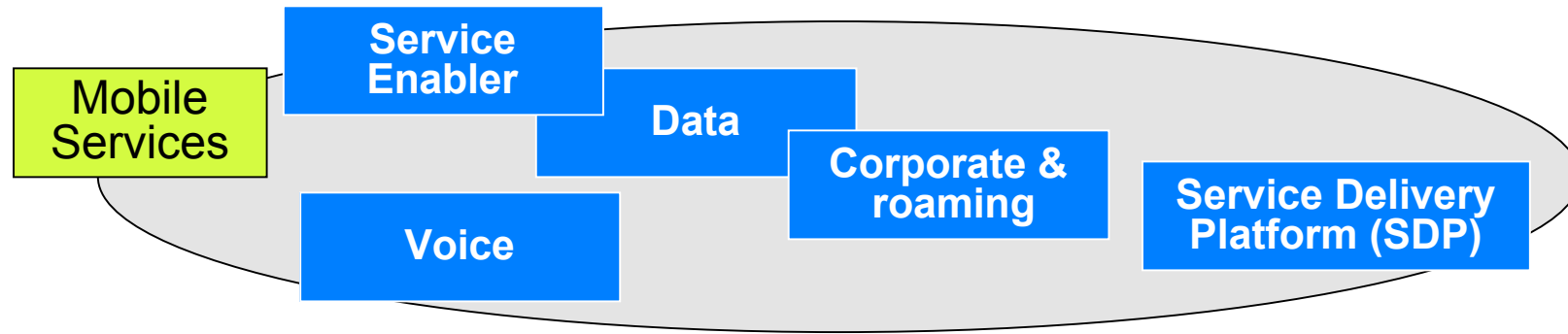

Projektportfoliomanagement

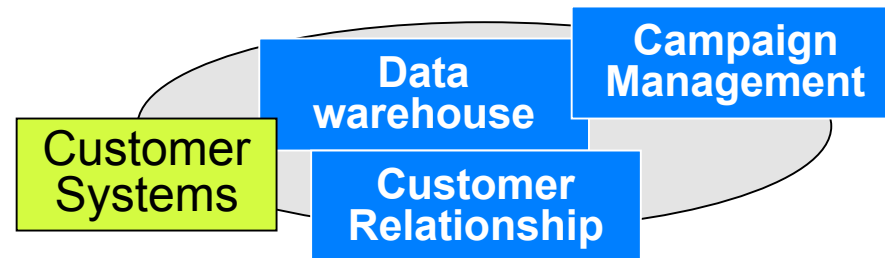
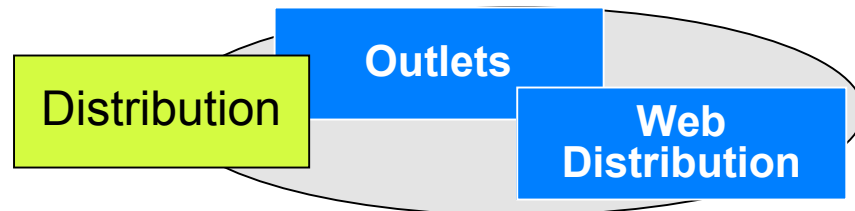
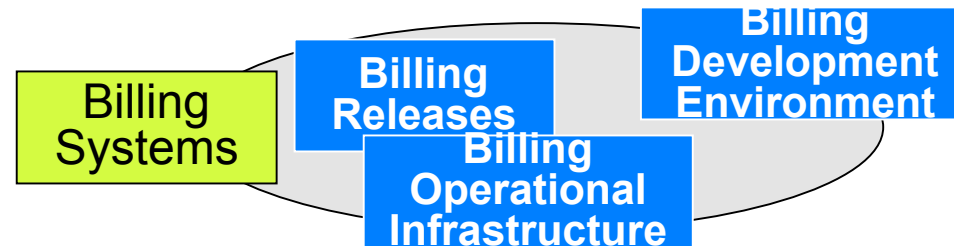
Bewertung, Priorisierung und Wertschöpfung von Projekten

Dipl.-Math. Peter Brandenburg
Strategie Deployment
Referent
peter.brandenburg@vodafone.com

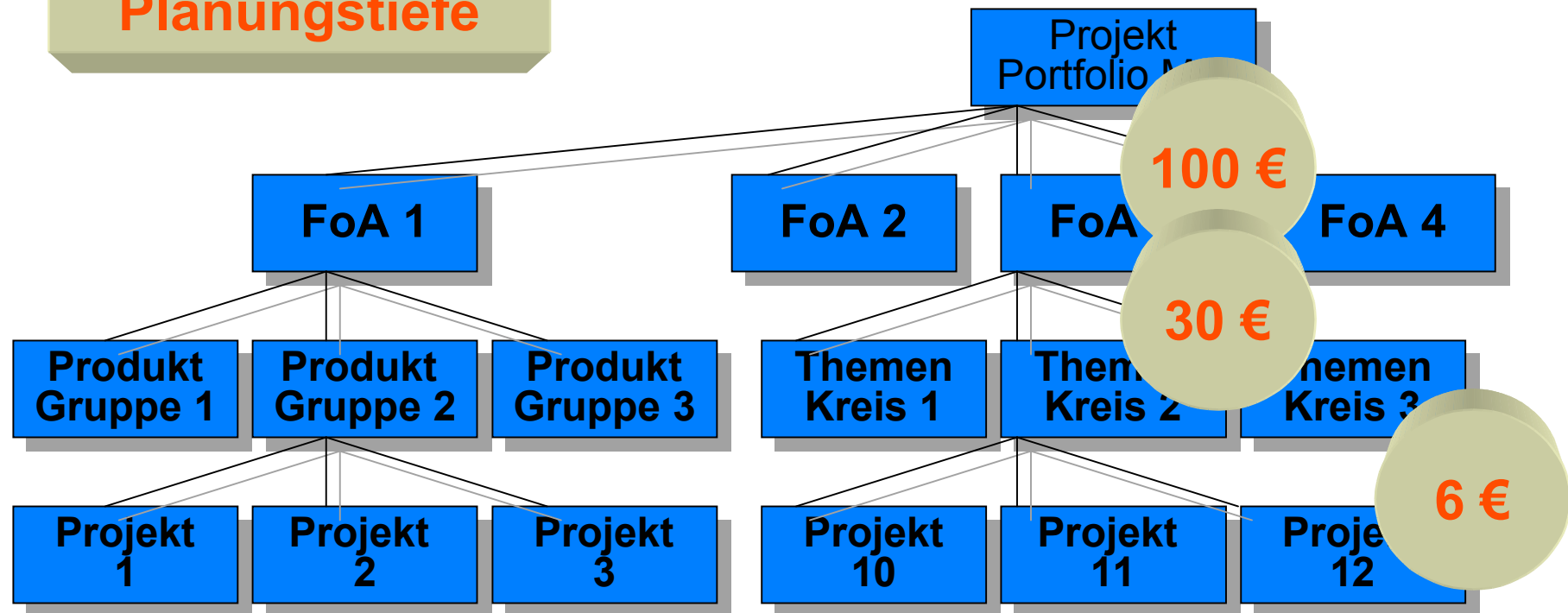




Produktdefinitionen
mit Zuordnung zum
Field of Attention



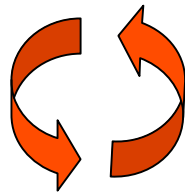
Planungshorizont
und
Planungstiefe



Strategic Buckets Model

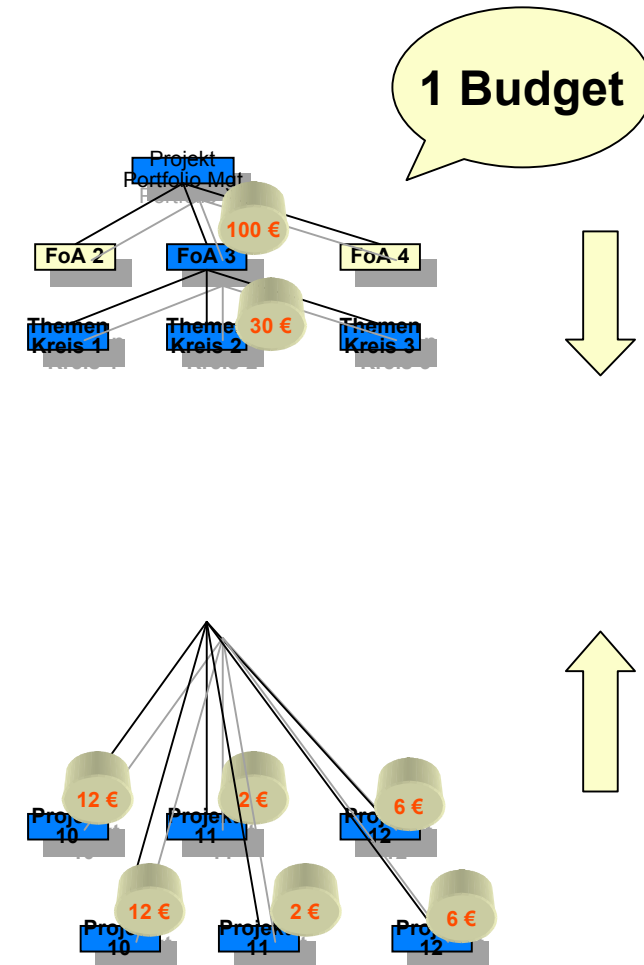
Top-Down - Verteilung

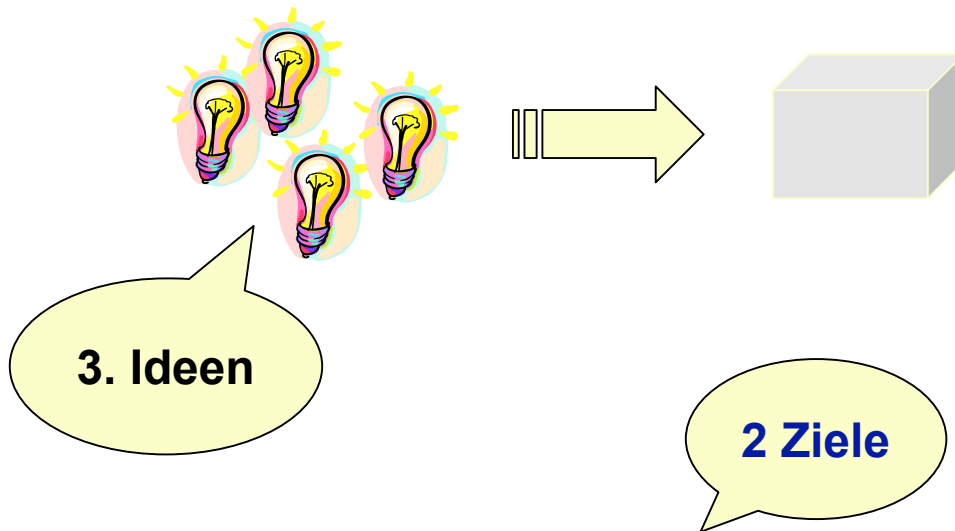
- Visionen
- Ziele
- Strategien



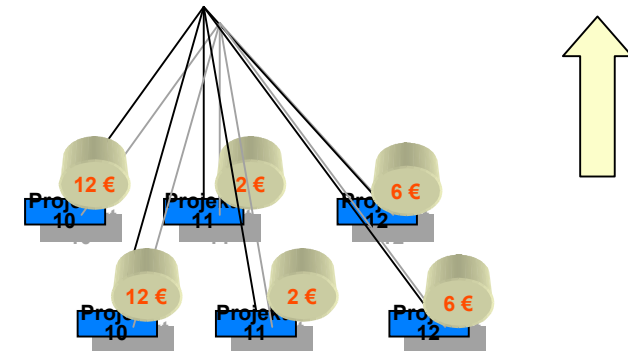
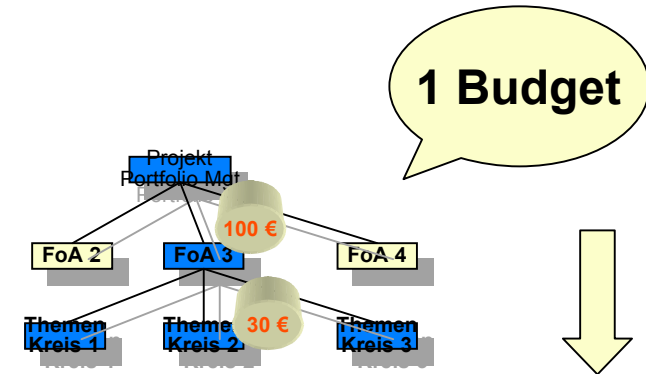
- Ideen
- Produktvorschläge
- Innovationen

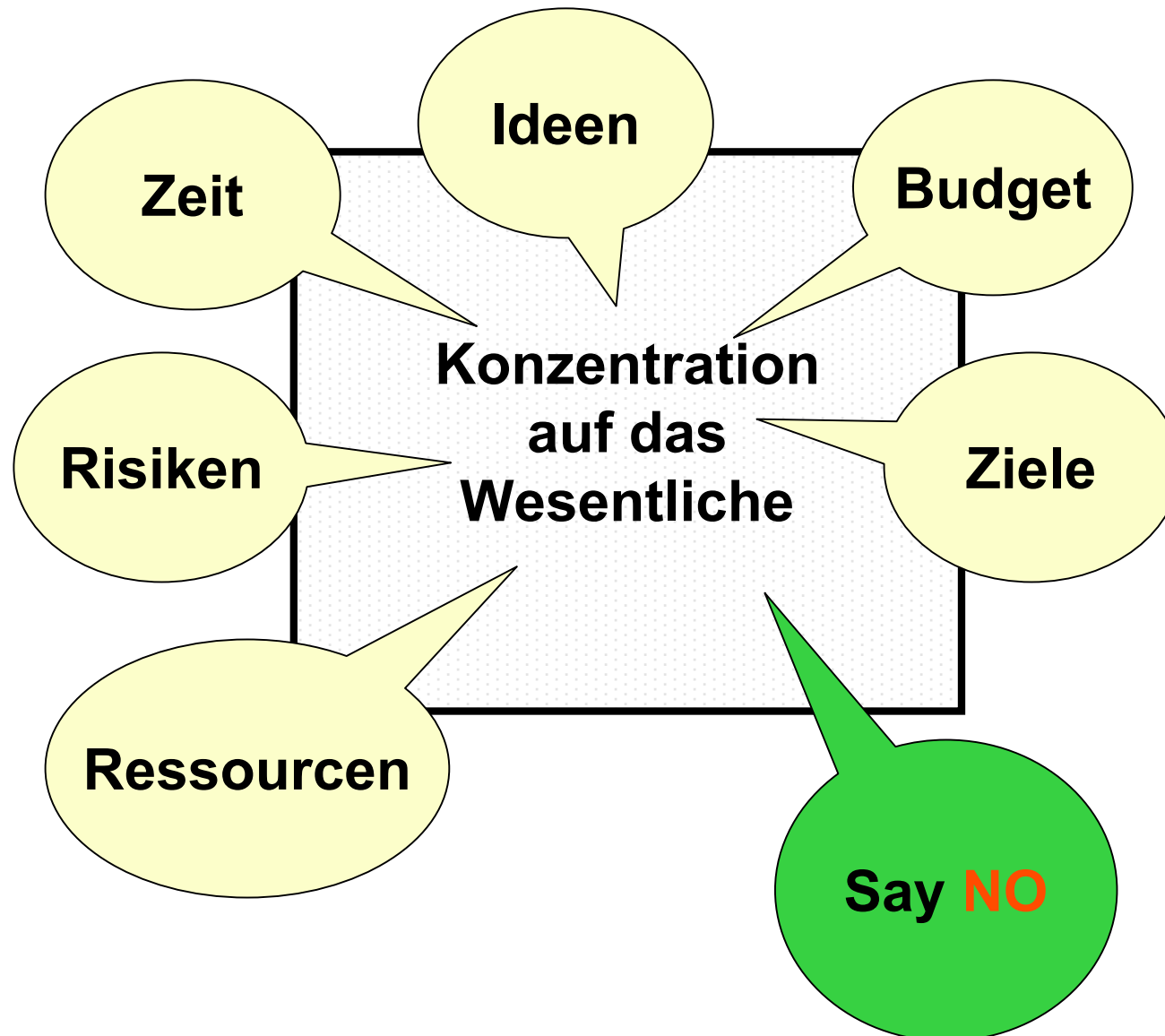
Bottom-Up - Verteilung





- Marktsegment
- Wettbewerber
- Kundensegmente
- Technische Roadmap
- Research Programme
- ...





Bewertung des Risikos von Projekten

Datum: 6. September 2003

Projektname: <Projektname>

Bewertender: <Name> <Abteilung>

	Punkte		Faktor	Standard	Stop
Geschäftlich	22	akzeptables Risiko	2	<=40	>75
Technisch	72	hohes Risiko	2	<=40	>75
Organisatorisch	74	hohes Risiko	2	<=40	>75
Planung	76	hohes Risiko	2	<=40	>75
Extern	20	hohes Risiko	2	<=40	>75
Gesamtrisiko	528	akzeptables Risiko		<=400	<=750

Risikomanagement in der Portfolioanalyse

Geschäftliches Risiko

<Projektname>

akzeptables Risiko 22 Punkte

Nr.	Typ	Thema / Problemfeld
ABC		
G01	A	Management Support
Welche Unterstützung erfährt das Vorhaben hinsichtlich Initiierung und Begleitung seitens des Auftraggebers (AG) und anderer Entscheidungs-träger (ET) bei vodafone		
G02	A	Kundenbezug - Konkretisieren
Wie konkret ist der Kunde bzw. Endanwender identifizierbar bzw. ansprechbar?		
G03	A	Marktpotential: Zuverlässigkeit
Wie sicher ist, dass Marktziele realisiert werden können?		
G04	B	Budgetsicherheit
Wie sicher ist der finanzielle Rahmen für das Projekt innerhalb des TK/PG festgelegt?		
G05	A	Projektfokussierung
Gibt es eine klare und konsistente Stoßrichtung für das Projekt?		
G06	B	Erfolgskriterien: Messbarkeit
Kann der Erfolg des Projektes eindeutig gemessen werden?		

Organisatorisches Risiko

<Projektname>

hohes Risiko 74 Punkte

Planerisches Risiko

<Projektname>

hohes Risiko 76 Punkte

Nr.	Typ	Thema / Problemfeld
ABC		
O01	A	Anzahl Organisatorische Einheiten
Wieviele unterschiedliche Abteilungen sind beteiligt? Wie konkret ist der Kunde bzw. Endanwender identifizierbar bzw. ansprechbar?		
O02	A	Anzahl Standorte
Wieviele unterschiedliche Standorte sind beteiligt? Wie sicher ist, dass Marktziele realisiert werden können?		
O03	A	Aufbauorganisation
Erfordert die Umsetzung des Vorhabens wesentliche Veränderungen in der Stellenstruktur und Hierarchie?		
O04	A	Veränderungen der Geschäftsprozesse
Erfordert die Umsetzung des Vorhabens wesentliche Veränderungen in den betroffenen Geschäftsprozessen?		
O05	B	IT-Projekterfahrung
Wieviele Erfahrungen hat der Anwender bereits mit vergleichbaren IT-Vorhaben gesammelt?		
O06	B	Planungssicherheit: Ressourcen
Mit welcher Sicherheit können die erforderlichen Ressourcen zeitgerecht für Projektaufgaben aktiviert werden?		

Technisches Risiko

<Projektname>

hohes Risiko 72 Punkte

Nr.	Typ	Thema / Problemfeld
ABC		
T01	A	Infrastruktur: Heterogenität
Wieviele unterschiedliche Plattformen werden bei bzw. wie hoch ist deren Kompatibilität / Integrationsgrad?		
T02	A	Kundenorientierung
Wie wird sichergestellt, dass die technische Umsetzung vom Konsumverhalten der Endkunden entspricht?		
T03	A	Definierte Schnittstellen
Wie sauber definiert und erprobt sind die systemkritischen Schnittstellen?		
T04	B	Performance: Kritische Funktionen
Wie wichtig ist das Antwortzeitverhalten vordefiniert Zeitfenster?		
T05	B	Stabilität der Basissysteme
Wie verlässlich sind die Basissysteme sowie die zugehörigen Sicherungsinstrumentenverfahren?		

Externes Risiko

<Projektname>

hohes Risiko 20 Punkte

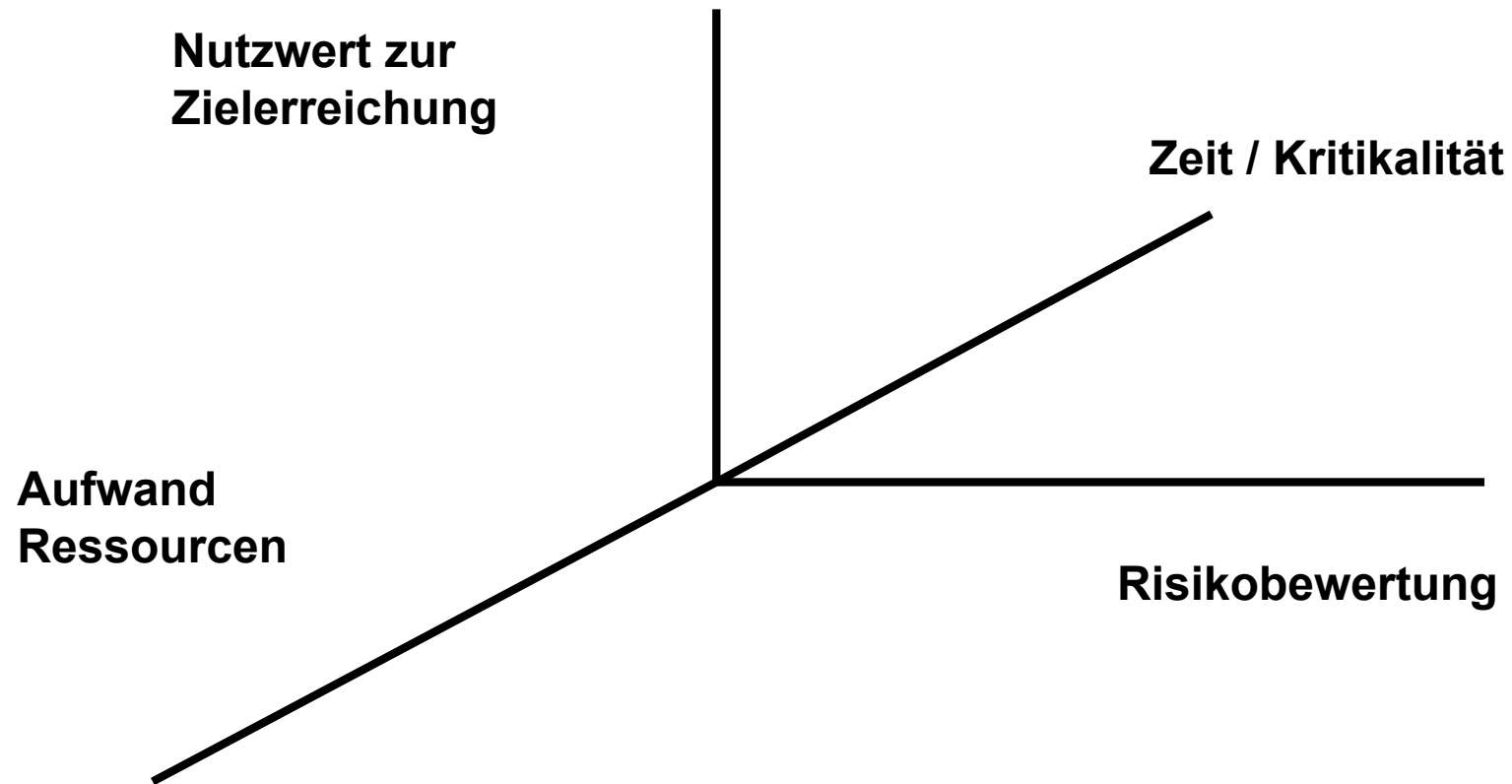
Nr.	Typ	Thema / Problemfeld	Situation / Grund	Bezug	Bewertung	Punkt	Erläuterung / Begründung	Maßnahmen zur Risikominderung
ABC								
E01	A	Strategie-Konformität	Steht das Vorhaben im Einklang mit der vodafone-Strategie bzw. den globalen Leitlinien?	- Konsistenz - Unterstützung	Wann und wo wir der Bezug zu den Roadmaps: MP, D2, ITTM, GPM dargestellt	1: niedriges Risiko 2: mittelbares Risiko 3: Kompromiss 4: Konflikte absehbar 5: nicht bekannt	1	- Strategische Planung - Policy Deployment
E02	A	Abhängigkeit von der Marktentwicklung	Wie stark ist der Projekterfolg vom Konsumverhalten der vodafone-(End-) Kunden abhängig?	- Flexibilität - Marktorientierung	Produktkonzept	1: keine Abhängigkeit 2: mittelbare Abhängigkeit 3: mögliche Änderungen berücksichtigt 4: maßgeblich, ohne Einfluß 5: nicht bekannt	1	- Marktaufbereitung
E03	A	Abhängigkeit von Ergebnissen der Zulieferer	Inwieweit ist der Projekterfolg von der Qualität der Ergebnisse von Zulieferern abhängig?	- ist das Kind erst einmal in den Brunnen gefallen	Wann wird diese Frage wirklich beantwortet	1: keine Bedeutung 2: lokal und kontrollierbar 3: Risikoausgleich vereinbart 4: maßgeblich, kein Einfluß 5: nicht bekannt	1	- Redesign - Risikomanagement
E04	A	Bedeutung politischer / rechtlicher Entwicklungen	Sind politische oder rechtliche Entwicklungen absehbar, die den Projekterfolg negativ beeinträchtigen können?	- Show stopper - ...	Wann wird diese Frage wirklich beantwortet	1: irrelevant 2: relativ unwahrscheinlich 3: in Planung berücksichtigt 4: maßgeblich, ohne Einfluß 5: nicht bekannt	1	- Flexible Planung - Risikomanagement
E05	B	Bedeutung technologischer Entwicklungen	Ist die Praktikabilität oder die Nachhaltigkeit der Projektergebnisse von technologischen Entwicklungen abhängig?	- Microsoft! - BlueTooth?	Im Prinzip Abhängigkeit zur Roadmap E/II, SAG, ...	1: irrelevant 2: Anpassung einfach 3: in Planung berücksichtigt 4: maßgeblich, ohne Einfluß 5: nicht bekannt	1	- Technologieplanung
E06	B	Verbindung mit anderen vodafone-Projekten	Ist das Projekt von den Ergebnissen bzw. dem Fortschritt anderer Vorhaben abhängig?	- Einflussnahme - Verantwortung	Diese Abhängigkeiten werden mit der Feasibility Study begonnen und aktuell mit TGP abgestimmt	1: Einm. und Ausg. sicher 2: Einm. oder Ausg. unsicher 3: Einm. oder Ausg. nicht eindeutig zuzuordnen 4: Ergebnisse nicht eindeutig quantifizierbar 5: nicht bekannt	1	- projektübergreifende Planung

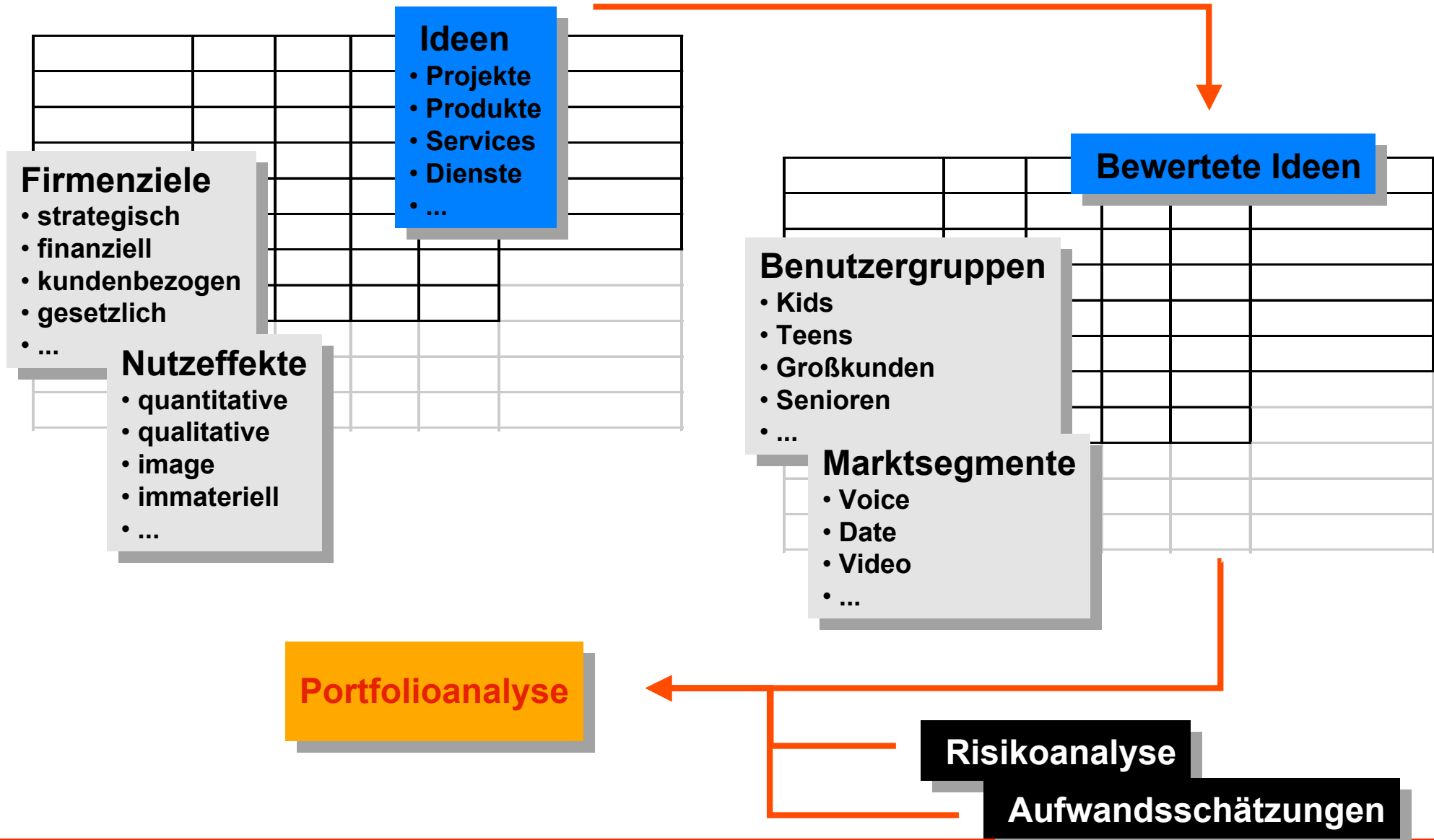
Projektnummer		Einführungstermin	
Projektname		Kundenservice (0 bis 4)	0
Projektleiter		Innovation (0 bis 4)	0
Produktgruppe / Themenkreis		Unternehmensimage (-1 bis 2)	0
NPV (K Euros)	0	Gesetzlich/Vertraglich (0 bis 4)	0
Amortisationszeit in Monaten		Zukunftssicherheit (-1 bis 1)	0
Schätzung externe+interne Personentage	0 + 0		

Bestimmung der quantitativen Ziele des Projektes

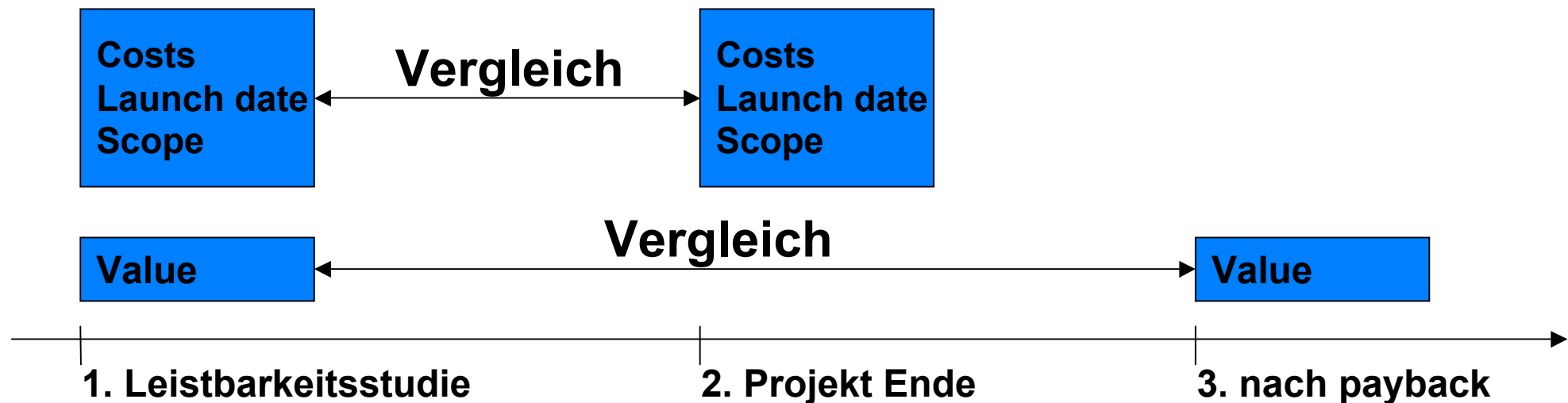
Sonstige Capex	0	0	0	0
SUMME Capex	0	0	0	0
GESAMTKOSTEN	0	0	0	0
	Netto-Ertrag	0	0	0
Sonstige Management- Informationen		Budget Information		
Net Present Value	0	Projektkosten		0
		Kosten der interne Personentage		0
		Gesamt Projektbudget		0
0 % Payback in 3 Jahren erreicht:	0	davon CAPEX HGB		0
		davon CAPEX UK GAAP Akt.		0
		davon OPEX		0
Verzinsung in %	0,11			

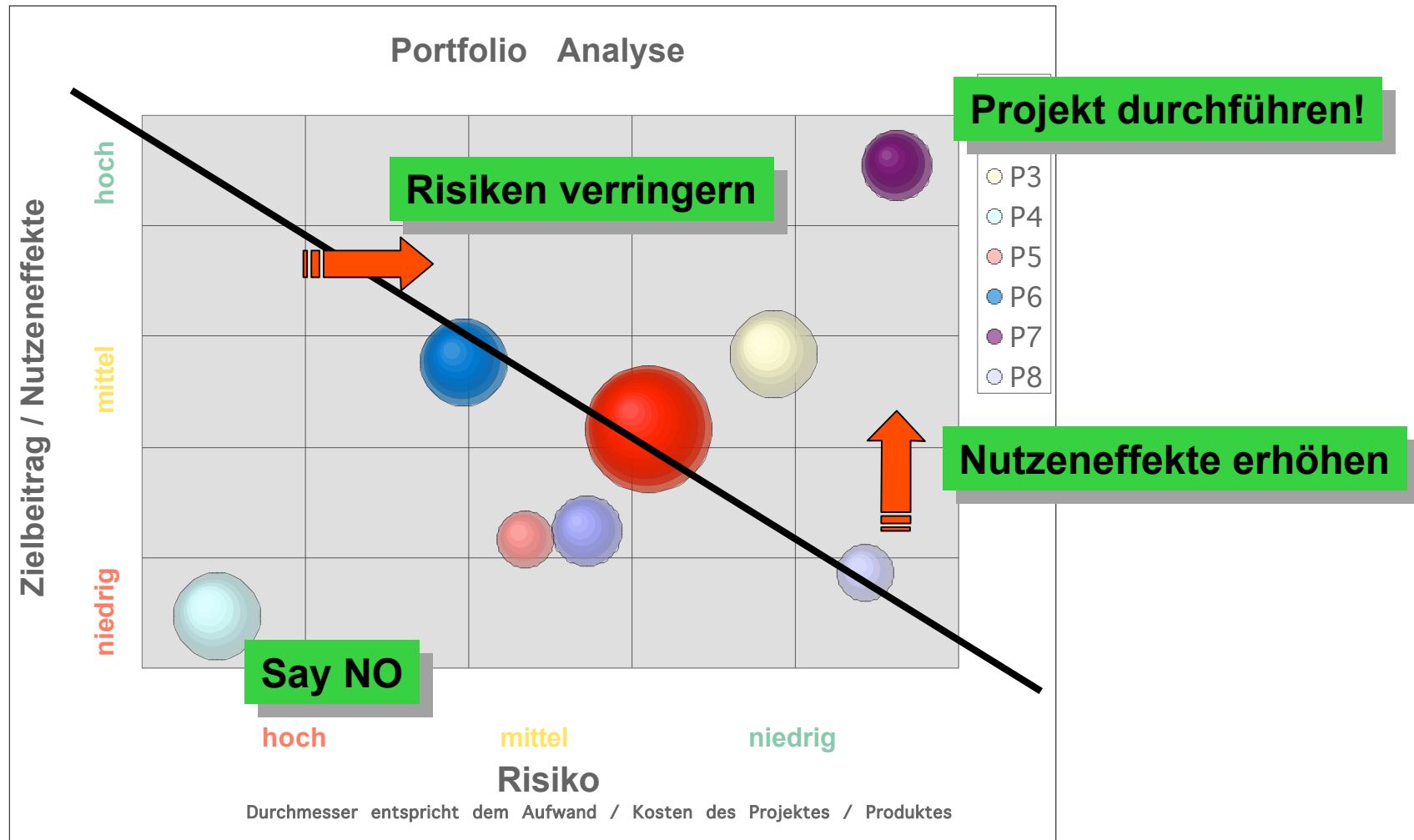
Festlegung und Definition der Dimensionen





Transparenz durch Reporting der Ziele der Projekte und deren Vergleich zu definierten Zeitpunkten.





Projektreporting als Grundlage

Project Portfolio Management - Microsoft Internet Explorer / Vodafone D2 GmbH

File Bearbeiten Ansicht Favoriten Extras ?

Zurück Suchen Favoriten Wechseln zu Links

vodafone [Create a new project](#) [Templates](#) [SPP](#) [How will a milestone be approved?](#) [Board approvals](#) [FAQ](#) [News](#)

PPM

[project leader product manager](#)
[first escalation level](#)
[second escalation level](#)
[milestone overview](#)
[management reports](#)
[guided tour](#)

News

Datum	News und Erweiterungen																		
09.05.2006	<ul style="list-style-type: none">• PDC Protokoll vom 08.05.2006 in den Projektdeckblättern verfügbar• Änderung der Projektstati um eine Vereinheitlichung mit der Technikdatenbank zu erreichen:<table border="1"><thead><tr><th>früher</th><th>jetzt</th><th>Beschreibung</th></tr></thead><tbody><tr><td>running</td><td>in progress</td><td>das Projekt ist in Bearbeitung</td></tr><tr><td>stopped</td><td>cancelled</td><td>das Projekt wurde abgebrochen und liefert keine weiteren Outputs (M4B)</td></tr><tr><td>ended</td><td>finished and used</td><td>das Projekt wurde korrekt beendet und der Output wird verwendet (M4B)</td></tr><tr><td>---</td><td>finished not used</td><td>das Projekt wurde korrekt beendet, aber der Output wird nicht mehr verwendet (M4B)</td></tr><tr><td>on hold</td><td>on hold</td><td>Kein Veränderung! Das Projekt ist vorübergehend unterbrochen, keine Aktivitäten</td></tr></tbody></table>	früher	jetzt	Beschreibung	running	in progress	das Projekt ist in Bearbeitung	stopped	cancelled	das Projekt wurde abgebrochen und liefert keine weiteren Outputs (M4B)	ended	finished and used	das Projekt wurde korrekt beendet und der Output wird verwendet (M4B)	---	finished not used	das Projekt wurde korrekt beendet, aber der Output wird nicht mehr verwendet (M4B)	on hold	on hold	Kein Veränderung! Das Projekt ist vorübergehend unterbrochen, keine Aktivitäten
früher	jetzt	Beschreibung																	
running	in progress	das Projekt ist in Bearbeitung																	
stopped	cancelled	das Projekt wurde abgebrochen und liefert keine weiteren Outputs (M4B)																	
ended	finished and used	das Projekt wurde korrekt beendet und der Output wird verwendet (M4B)																	
---	finished not used	das Projekt wurde korrekt beendet, aber der Output wird nicht mehr verwendet (M4B)																	
on hold	on hold	Kein Veränderung! Das Projekt ist vorübergehend unterbrochen, keine Aktivitäten																	
05.05.2006	<ul style="list-style-type: none">• Die neuen FoA's Marketing E-Commerce (Jochen Hertle) und Marketing Wholesale (Andreas Damm) sind ab heute im PPM Tool																		
03.05.2006	<ul style="list-style-type: none">• Alle Reisekosten, die in einem Projekt anfallen, werden über den Standard-Prozess im Reisekosten-Abrechnungs-System über das Intranet abgerechnet. Anzugeben ist dann nicht die Linienkostenstelle, sondern die entsprechende Projektkostenstelle und das PSP-Element. Beide Daten liegen dem Projektleiter vor. Die Abrechnung geht dann zur sachlichen Anerkennung an den Projektleiter, der unterschreibungsberechtigt ist für sein Projekt.																		

Start VPN Client - Version 4.6... Posteingang - Microsoft... Project Portfolio Man... Microsoft Office PowerP... Internet 14:48